

平成21年10月学長就任時に佐賀大学中長期ビジョンに加えて取り組みたい内容として、以下のことを掲げた

1. 教育：学生に選ばれる大学

- ・ 自己管理・危機管理の教育
- ・ 卒業生が愛校心を持ってくれる「**面倒見の良い教育**」
(特に就職の世話が重要！)

2. 研究：世界に通用する研究

- ・ 特色ある研究、産官学共同研究
- ・ 「ニース」と「シーズ」の融合と**全学的な戦略**

3. 社会貢献：システム作り

- ・ **地域貢献・国際貢献**
- ・ 地域包括医療と附属病院の再開発：**経営基盤の強化**

4. 大学運営：権限と責任の明確化

- ・ 「**思いやり**」の原則
- ・ **透明性と公平性**の原則
- ・ **分かりやすく根拠のある資料・データに基づく議論と効率的な運営(それぞれが本来の仕事に専念できる環境作り)**

そして、佐賀大学の改革方針とその方策として

■ 教育・研究・社会貢献の推進

- 「学士力」、「**3つのポリシー**」の制定と実質化
- 全学教育機構の設置、新しい教養教育、教育の質保証
- 研究戦略会議、産学・地域連携機構、国際交流推進センター

■ 現状認識と情報の共有

- 「佐賀大学の取り組み」、「**特色・強み**」の情報発信
- IR構築による縦割りの打破、教職協働
- 委員会・会議の効率化、業務改善

などに取り組んできた。

さらに。。

2期目にあたり、これまでの取り組みを踏まえながら 大学改革実行プランへの取組方針

大学改革実行プランの背景

我が国が急激な少子高齢化の進行等の社会の急激な変化、東日本大震災といった国難に直面している中において、大学は、持続的に発展し活力ある社会を目指すべく、社会の変革を担う人材の育成、「**知の拠点**」として世界的な研究成果やイノベーションの創出など**重大な責務を有しているとの認識の下に、国民や社会の期待に応える大学改革を主体的かつ、迅速・強力に推進**することが求められている。

「佐賀の大学」を目指して！

- ★ 大学改革実行プランを**契機**として、国民や社会の期待に応える大学改革を**主体的に実行**
- ★ 「どの大学でも同じ」と思われないように、**課題を解決**するとともに、本学の**特色・強みを強化(確固たる実績の積み上げ)**し、**情報発信**していくことが必要
- ★ 佐賀の地域に必要とされる「**佐賀の大学**」を目指して、**COC構想**に重点を置き、改革を進めていく

いわゆる「**佐賀大学改革プラン**」の策定へ

佐賀大学の課題と対応

- 少子化による入学志願者数の減少
 - **面倒見の良い大学**
 - **質の高い教育、研究、社会貢献**
- 次の大学再統合あるいは道州制への対応
 - **確固たる実績と特色、強み**
 - **地元や卒業生等に愛される大学**



大学改革実行プランへの取組方針

大学改革実行プランの背景

我が国が急激な少子高齢化の進行等の社会の急激な変化、東日本大震災といった国難に直面している中において、大学は、持続的に発展し活力ある社会を目指すべく、社会の変革を担う人材の育成、「**知の拠点**」として世界的な研究成果やイノベーションの創出など重大な責務を有しているとの認識の下に、国民や社会の期待に応える**大学改革**を主体的かつ、**迅速・強力に推進**することが求められている。

「佐賀の大学」を目指して！

- ★ 大学改革実行プランを**契機**として、国民や社会の期待に応える大学改革を**主体的に実行**
- ★ 「どの大学でも同じ」と思われないように、**課題を解決**するとともに、本学の**特色・強みを強化**(**確固たる実績の積み上げ**)し、**情報発信**していくことが必要
- ★ 佐賀の地域に必要とされる「**佐賀の大学**」を目指して、**COC構想**に重点を置き、改革を進めていく



いわゆる「佐賀大学改革プラン」の策定へ

佐賀大学の課題と対応

- 少子化による入学志願者数の減少
 - **面倒見の良い大学**
 - **質の高い教育、研究、社会貢献**
- 次の大学再統合あるいは道州制への対応
 - **確固たる実績と特色、強み**
 - **地元や卒業生等に愛される大学**

平成26年は・・・

- 大学機能の再構築
 - **佐賀大学改革プラン**
 - **将来構想を踏まえた、組織再編**
- 改革の方向性
 - **入り口から出口までの教育改革**
 - **ガバナンス改革**



平成27年 キーワード

- 地域活性化の中核的拠点「佐賀の大学」として
 - 第2期中期目標・中期計画の総仕上げ
 - 学部等(教育、芸術等)設置認可の申請
 - 大学機関別認証評価の受審
 - 第3期中期目標・中期計画に向けて
 - 第3期中期目標・中期計画の策定
 - 理系学部等の改組
 - 次期学長候補選考と新執行部の編成

